



PROJET TRIENNAL D'ACTIVITE 2019 -2021

Association IFREEMIS – Boulevard de la Chaumette, BP 737, 07000 PRIVAS cedex
Courriel : contact@ifreemis.fr – Tél. : 04.75.29.73.08

I. RAPPEL DES ENJEUX SCIENTIFIQUES ET TERRITORIAUX

I.1 - Les ambitions de la démarche UNESCO « Chauvet Pont d'Arc »

Par conventions en date des 14 juin 2005 et 15 juillet 2008, l'Etat français, la Région Rhône-Alpes et le Département de l'Ardèche ont défini une ambition commune au sein du Grand Projet Grotte Chauvet.

Ils ont ainsi fait de l'inscription par l'UNESCO de la grotte Chauvet au patrimoine mondial, de la création de sa réplique et de différentes procédures contractuelles d'appui aux projets, les leviers d'une dynamique de développement et d'aménagement susceptible de faire monter en compétence les ressources locales, d'en valoriser les expertises et de conforter l'attractivité et le rayonnement du territoire.

L'actuel Contrat de Plan Etat Région d'une part, le plan de gestion UNESCO d'autre part, prévoient, tous deux, l'approfondissement de la dynamique engagée autour de la grotte et de sa réplique, en cherchant à resserrer les liens entre le territoire, l'enseignement supérieur et la recherche, notamment par la création d'un centre de ressources sur les milieux souterrains, inexistant sur le territoire français et susceptible de constituer le ferment d'une approche plus globale de ces milieux.

I.2 - Les verrous actuels de la connaissance du milieu souterrain

Le milieu souterrain est, en effet, contrairement à d'autres milieux comme la montagne ou le littoral, encore rarement abordé en France comme un espace à part entière en termes d'enjeux ou de problématiques environnementales, économiques ou territoriales. Les domaines de recherche sont nombreux mais souvent l'appréhendent de manière disciplinaire et segmentée, s'intéressant à ses caractéristiques (morphologiques, paysagères, sociétales, ...), ses ressources (eaux, paysagères, géo-patrimoniales, touristiques, ...), ses archives naturelles (paléogéographiques, climatiques, environnementales, ...), ses patrimoines (pré)historiques (archéologiques, paléontologiques, sacrés, ...), fonctionnant avec une relative étanchéité d'acquisition et de traitement des données.

Or, la construction des connaissances par agrégation (pluridisciplinaire) n'est pas - ou plus - opérationnelle pour rendre compte des dynamiques passées, actuelles et à venir. Les enjeux actuels résident dans la compréhension des dynamiques et évolutions des milieux souterrains que ce soit par une focale spatiale (massif/grotte/paroi/micro-organisme) et/ou temporelle (temps de réponse, de réaction, d'action, rétroaction) et ce afin de dépasser les verrous actuels de la connaissance :

- Le milieu souterrain est un milieu complexe dont le fonctionnement et les évolutions dépendent de la nature de ses interactions avec l'environnement extérieur et dont les conditions hygro-bio-climatiques internes résultent elles-mêmes de l'histoire passée du système karstique.
- Il nécessite de penser et acquérir des connaissances en termes de dynamiques, de réactions aux caractéristiques environnementales (externe et interne), de trajectoires et d'évolutions sur le tryptique observation/réto-observation/modélisation.
- Le faible recul dont on dispose sur les géo-écosystèmes souterrains (comme le témoignent par exemple les difficultés de conservation rencontrées par la grotte de Lascaux) permet néanmoins de constater que les réponses reposent le plus souvent sur de nouvelles connaissances issues d'approches intégrées du milieu souterrain.

- Comment appréhender les effets du changement climatique et du changement global dans la disponibilité et la qualité des ressources en eaux souterraines ? dans le maintien de l'intégrité des biens « naturels, culturels, touristiques », ... ?

I.3 – Des ressources territoriales à faire valoir

La France, au regard de la richesse et de la diversité de ses milieux souterrains et de son activité scientifique, a développé une expertise reconnue internationalement dans l'étude, la conservation et la valorisation de ses environnements karstiques et des patrimoines naturels ou culturels qu'ils recèlent. Pour autant, elle ne dispose pas pour le moment d'une structure permettant de faire converger les expertises existantes afin de construire une approche plus intégrée, interdisciplinaire.

La Région Auvergne Rhône Alpes, et plus particulièrement l'Ardèche, disposent d'un potentiel qui pourrait répondre à un tel enjeu en s'appuyant sur des ressources, des expertises et des savoir-faire reconnus dans des champs et selon des typologies variés :

- naturelles en 1^{er} lieu avec la richesse et la diversité des environnements karstiques présents en Ardèche mais aussi dans les territoires alentours en Drôme, Gard, Lozère, Hérault, Isère ..., avec de très nombreuses cavités, la présence de paysages remarquables (gorges de l'Ardèche, bois de Païolive, ...), de sites archéologiques aux riches potentiels et de nombreux espaces de valorisation support à la médiation scientifique, la formation et la recherche,
- spéléologiques avec l'implantation des instances sportives fédérales (FFS) à Lyon, le dynamisme du comité ardéchois, la présence du CREPS Auvergne Rhône Alpes à Vallon Pont d'Arc seul organisme habilité à l'échelle nationale à délivrer des Diplômes d'Etat et des Diplômes d'Etat Spécialisés, accueillant par ailleurs le pôle national ressources sur les sports de nature,
- touristique et patrimonial avec les implantations ardéchoises de l'Association Nationale des Exploitants de Cavités Aménagées pour le Tourisme (ANECAT), régionales du Syndicat National des Professionnels de Spéléologie et de Canyoning (SNPSC), la présence de nombreuses grottes touristiques naturelles ou artificielles parmi les plus fréquentées (Chauvet 2, Aven d'Orgnac, Grottes de Choranche, ...), pour certaines instrumentées et donc pouvant servir de grottes-laboratoires, les activités archéologiques de la Cité de la Préhistoire d'Orgnac l'Aven,
- environnemental avec les travaux conduits notamment par le Conservatoire des Espaces Naturels Rhône-Alpes, le Comité Départemental de Spéléologie de l'Ardèche, les Réserves naturelles nationales des Gorges de l'Ardèche ou des Hauts de Chartreuse
- scientifique plus particulièrement autour du laboratoire de recherche EDYTEM de l'Université de Savoie Mont-Blanc, de l'équipe de recherche de la Grotte Chauvet ou des activités conduites dans le cadre de la ZABR (Zone Atelier du Bassin du Rhône) autour des rivières cévenoles ainsi que d'un vivier non négligeable de chercheurs dans différents laboratoires de recherche lyonnais, grenoblois, alésiens, aixois ou montpelliérains,

- territorial avec l'expérience du Grand Projet Grotte Chauvet qui constitue une vitrine internationale ou bien encore l'implication de l'ONG grenobloise Tétraktytys en matière de coopération décentralisée autour des enjeux de développement local à partir de la valorisation touristique des patrimoines naturels.

II – LE PROJET IFREEMIS

II.1 – Les ambitions du projet

Le projet IFREEMIS de création à l'échelle nationale d'un centre de ressources sur les milieux souterrains et les environnements karstiques, s'inscrit donc dans 4 ambitions complémentaires :

- celle de porter une ambition collective de développement susceptible de valoriser les expertises françaises et de conforter l'attractivité et le rayonnement du territoire à partir des richesses patrimoniales en termes de paysages karstiques et souterrains,
- celle de dépasser les approches souvent segmentées du milieu souterrain en favorisant la création de passerelles entre les différents champs de connaissance ou d'expertise, afin d'améliorer la compréhension du milieu souterrain, sa protection et sa valorisation,
- celle de favoriser les échanges, les collaborations entre les différents acteurs concernés (universitaires & chercheurs, gestionnaires de cavités ou d'espaces naturels protégés, collectivités locales, utilisateurs des milieux souterrains, gestionnaires de ressources, organismes de formation, ...) sur le territoire, en région, à l'échelle nationale et dans le cadre de réseaux européens,
- celle de s'inscrire en tant que pôle d'expertise à l'international afin d'accompagner les nombreux porteurs de projets de valorisation touristique durable des patrimoines naturels ou culturels souterrains et karstiques qui, , peinent à trouver les ressources pour les accompagner dans la définition et le montage de leur projet.

II.2 – La mobilisation des acteurs au sein d'une association de préfiguration

Une association de préfiguration a été constituée en juillet 2018. Elle regroupe à ce jour près de 25 membres rassemblant différentes catégories d'acteurs :

- des établissements de formation et de recherche
- des acteurs du tourisme souterrain, de la conservation et de la valorisation de patrimoines naturels et culturels souterrains et karstiques
- des gestionnaires d'espaces naturels protégés
- des acteurs des milieux sportifs
- des collectivités locales ou leurs établissements
- des entreprises ou des acteurs des filières économiques concernées par la mise en valeur des milieux souterrains

II.3 – Missions & organisation de la démarche

L'association s'est donnée pour objectif d'œuvrer la constitution d'un organisme de référence sur le milieu souterrain, fonctionnant sur le principe d'une plate-forme d'expertises, avec les missions suivantes :

- un rôle d'ensemblier, de mobilisation des partenaires autour de projets communs pluridisciplinaires dans les domaines de l'amélioration de la connaissance, de la formation et de l'accompagnement des porteurs de projets,
- un rôle d'animateur de temps d'échanges, favorisant le partage de connaissances et expérience, la diffusion des innovations, la constitution du réseau aux échelles régionale, nationale, internationale,
- un rôle de facilitateur par la mise à disposition d'outils au service des activités concourant aux enjeux ci-dessus énoncés (salle de séminaire, locaux d'accueil et de travail, outils numériques, accès à des sites d'études karstiques ou à des cavités écoles ou laboratoires, ...

Afin de structurer la démarche de préfiguration du projet et d'organiser la concertation au sein de la coalition d'acteurs, 4 commissions thématiques de travail ont été mises en place avant d'assurer le pilotage collectif des projets :

- « enseignement supérieur, recherche, ressources » autour des enjeux de l'amélioration de la connaissance des milieux souterrains et des environnements karstiques
- « milieux souterrains et espaces naturels protégés » autour des enjeux de conservation et de préservation des espaces & patrimoines naturels
- « formation » autour des enjeux de montée en compétence des acteurs concernés par la gestion et la valorisation des milieux souterrains
- « tourisme souterrain » autour des problématiques de valorisation et de médiation d'une part et d'autre part d'accompagnement des porteurs de projets via la constitution d'une plateforme d'expertise.

III – LE PROJET TRIENNAL D'ACTIVITE 2019 – 2021

III.1 – Un projet triennal : pour quoi faire ?

Une feuille de route. IFREEMIS est un projet en cours de construction reposant sur une appropriation collective des enjeux, sur une mobilisation autour d'une ambition commune, sur une construction itérative des leviers d'action qui permettent de lui donner corps, sur l'expérimentation d'un travail collectif multi-acteurs au sein de la plateforme.

Ce projet vise donc à donner un cadre à la fois à la démarche de concertation autour d'objectifs prioritaires et atteignables, ainsi qu'aux actions de préfiguration qui seraient engagées, permettant d'identifier les moyens humains, matériels et financiers dont la mobilisation serait nécessaire pour leur mise en œuvre.

Un socle. Ambitieux et probablement de longue haleine, le projet IFREEMIS nécessitera probablement du temps pour s'installer et être reconnu aux échelles nationales et internationales auxquelles il a vocation à se développer. Il s'agit dès lors, par une 1^{ère} phase de préfiguration, de construire le socle du projet à partir de l'émergence des plateformes d'acteurs concernés et de la mise en place de 1ers outils au service du développement des collaborations.

Un support de mobilisation des partenaires. Vaste, explorant des dimensions diverses, la démarche de préfiguration de par ses contours multiples, ne se prête pas toujours à une présentation aisée auprès de ses partenaires potentiels. La formalisation d'un projet triennal vise donc à contribuer à sa meilleure compréhension, afin d'enrichir les réseaux d'acteurs et de solliciter les partenaires institutionnels et financiers indispensables à son essor.

III.2 – Principes d'action et valeurs du projet triennal

L'originalité du projet IFREEMIS consiste probablement à :

- **Mobiliser les différentes catégories d'acteurs concernés par la connaissance, la conservation, la protection et la mise en valeur des milieux souterrains** et les amener progressivement à concevoir des projets communs faisant fructifier les échanges de pratiques, de savoir-faire. Amener des catégories d'acteurs aussi différentes à construire ensemble, induit un important travail d'animation et un mode de gestion participatif nécessitant un certain temps de gestation des projets, indispensable à l'appropriation collective de la démarche.

Plusieurs temps et modalités de travail sont ainsi envisagés :

- en interne, le travail en commissions dans le cadre du dispositif précédemment énoncé,
- des temps annuels de rencontres, de débats, tels qu'au sein d'IFREEMIS l'organisation d'un séminaire annuel de travail
- au-delà d'IFREEMIS, l'organisation de journées techniques, d'étude voire d'événementiels susceptibles de mobiliser les réseaux d'acteurs concernés. Ainsi, il est envisagé sur la période 2019 – 2021 :
 - . de réunir à l'automne 2019 les différents laboratoires français de recherche sur le milieu souterrain, rencontre susceptible d'être renouvelée sur un rythme annuel,
 - . d'organiser à compter de 2020 un événementiel annuel de type colloque / symposium avec l'organisation en juin 2020 d'un colloque de précongrès IUCN sur la prise en compte des enjeux relatifs au milieu souterrain dans les politiques et mesures de conservation de la nature, la participation en juillet 2021 au congrès mondial de l'UIS organisé sur Lyon, et la préparation pour 2022 d'un colloque international sur les questions de médiation.
- **Œuvrer simultanément à différentes échelles territoriales** et de manière complémentaire, au gré des actions de préfiguration envisagées :
 - l'échelle territoriale quand il s'agit par exemple d'expérimenter à partir de l'année 2019/2020 une offre d'accueil à destination des organismes de formation et de recherche, prélude à un hôtel à projets d'envergure plus large,
 - l'échelle nationale envisagée notamment par la sollicitation des têtes de réseaux nationales des gestionnaires d'espaces naturels protégés autour de la méthodologie de documentation et d'évaluation des enjeux des cavités ou la mobilisation des structures de recherche autour d'un livre blanc de la connaissance scientifique du milieu souterrain,

- l'échelle internationale au travers du projet Netcaves ou bien encore de la mise en place d'une plateforme d'expertise
- **Aborder les enjeux de manière globale** afin d'améliorer la connaissance, la protection et la mise en valeur en travaillant de manière complémentaire les domaines de la recherche, de la formation des acteurs et de l'accompagnement des porteurs de projets, en cherchant la complémentarité des leviers d'action
- **Promouvoir un certain nombre de valeurs, tenant notamment à :**
 - la conciliation des ambitions de protection des milieux, écosystèmes et patrimoines naturels et culturels des environnements karstiques,
 - le développement durable des territoires et la mobilisation, pour ce faire, des acteurs concernés autour des enjeux de préservation et de valorisation de ces milieux et patrimoines
 - le partage, la mise en commun de la connaissance, des bonnes pratiques et des savoir-faire afin d'impulser une dynamique collaborative vertueuse d'amélioration de la connaissance, des modes de gestion et des outils de médiation.

III.2 – Les axes directeurs du projet triennal 2019 - 2021

☐ Mobiliser les acteurs de la recherche scientifique et préfigurer la création d'un hôtel à projets

- **Lancement d'une démarche ascendante et itérative de construction du projet scientifique d'IFREEMIS.** Un 1^{er} appel à manifestations d'intérêt a été lancé au cours de l'automne 2017, auquel une vingtaine de laboratoires de recherche français concernés par l'étude du milieu souterrain ont répondu.

Il est envisagé de relancer la mobilisation des acteurs de la recherche autour de la proposition d'élaboration d'un livre blanc des problématiques actuelles et à venir relatives au milieu souterrain faisant état :

- . de l'état de la connaissance et de la manière dont le milieu souterrain est abordé
- . des verrous auxquels la recherche scientifique se confronte à l'heure actuelle
- . des pistes de collaborations interdisciplinaires propres à questionner les dynamiques et interactions que seule une approche systémique peut appréhender et qui constitueraient la feuille de route d'IFREEMIS pour les années suivantes.

Le travail s'organiserait autour de thématiques transversales (la connaissance du milieu, la gestion des ressources, la conservation, l'entrée sciences humaines), donnant lieu à déclaration d'intention et d'intérêt pour animer ou participer à la démarche. Cet appel à participation serait lancé dès le 2nd trimestre 2019.

Il se concrétiserait par la constitution d'un comité scientifique chapeautant la démarche et par l'organisation sur 2 jours au mois de novembre 2019 d'une rencontre des différentes structures de recherche concernées, rencontre qui aurait vocation à être réitérée ensuite, sur un rythme annuel.

L'ambition est à compter de 2020 de prolonger la démarche dans le cadre d'un groupe de recherche labellisé par le CNRS et de pouvoir ensuite s'inscrire dans les appels à projets de recherche lancés par l'Agence Nationale de la Recherche.

▪ **Expérimentation sur le territoire d'une offre d'accueil intégré à destination des organismes de formation et de recherche et accompagner la réflexion sur la création d'un hôtel à projets**

Il est projeté d'expérimenter dès l'année universitaire 2019 / 2020 une offre d'accueil clef en main, sur le territoire ardéchois, pour les activités de formation et de recherche, prioritairement dans les domaines des sciences de l'environnement, en prenant en compte l'expression des besoins mise à jour par la 1^{ère} étude de marché réalisée en 2018.

Cette offre d'accueil permettrait :

- . De mieux positionner l'Ardèche comme une destination pour les activités de terrain pour la recherche et la formation dans les domaines des géosciences et de valoriser la richesse et la diversité des sites naturels et des acteurs locaux présents sur le territoire,
- . De tester grandeur nature et ainsi mieux mesurer le volume d'activité qui pourrait être généré par ce créneau, certes de niche, mais vecteur de notoriété et d'attractivité,
- . De travailler sur les besoins auxquels l'hôtel à projets a vocation à répondre, et d'installer IFREEMIS dans le paysage des organismes de formation et de recherche, au-delà de ceux qui ont répondu ou vont répondre aux appels à participations et manifestations d'intérêt.

Cette offre s'appuierait sur :

- . un stage d'une étudiante en licence professionnelle pour sa phase de construction (en cours, 1^{er} semestre 2019) et potentiellement à l'implication d'un volontaire dans le cadre du service civique à compter du 2nd semestre 2019,
- . le réseau IFREEMIS concernant l'accès aux sites d'études mais aussi pour compléter la palette des services proposés au-delà de l'hébergement (prêt de matériels, accompagnement sur site, accueil au sein de cavités instrumentées, ...)
- . selon le mode de gestion du service choisi, potentiellement les savoir-faire, la technicité et la logistique de « Passerelles Patrimoines » pour la mise en place de séjours de groupes à la carte, leur commercialisation via des agences réceptives locales,
- . la possibilité d'accompagnement et d'échanges avec les structures de gestion et de valorisation des sites naturels protégés du territoire et disposant de ressources en matière de connaissance des milieux, de préservation des environnements et de la biodiversité, de valorisation des sites et de conciliation des usages.

Le contenu de l'offre, le process de traitement des demandes, le mode de gestion du service et la communication sont en cours de réflexion et devrait faire l'objet de propositions au cours du 2nd trimestre 2019.

Par ailleurs, le projet IFREEMIS comprend la création d'un centre de séminaire (sous maîtrise d'ouvrage du SMERGCC) et d'un hôtel à projets.

Ce dernier est une structure interdisciplinaire qui a vocation à : attirer des chercheurs et/ou des équipes de renommées nationale ou internationale, participer à la formation à l'interdisciplinarité et impulser des projets de recherche dites de contact avec le terrain, lancer des appels à projets en partenariat avec des centres de recherche ou d'enseignement, des collectivités, des acteurs économiques.

C'est également une structure d'accueil « un lieu tiers, hors les murs et contrainte académique » ayant un rôle à jouer en tant que lieu d'échange et de partage des expériences entre chercheurs, lieu de lisibilité des spécificités du milieu souterrain auprès des partenaires institutionnels, lieu d'échange avec les autres acteurs du milieu souterrain, lieu de formation et d'accueil pour les activités de formation et de recherche.

La maîtrise d'ouvrage de l'hôtel à projets n'a pas vocation à être portée par l'association mais plutôt par une collectivité locale qui disposerait de la propriété de l'équipement. Toutefois, l'association, tout au long du processus d'élaboration du projet, pourra contribuer, aux côtés des collectivités publiques, à la définition des besoins, à la réflexion sur le modèle économique de l'établissement et sur la définition de ses caractéristiques techniques, à la mobilisation des réseaux d'acteurs concernés quant à l'offre qu'il pourrait constituer.

❑ Définir une méthodologie commune de documentation et d'évaluation des enjeux des ensembles karstiques et des cavités

Initiée ces dernières années dans le cadre d'un travail en commun associant le Comité Départemental de Spéléologie de l'Ardèche, le Conservatoire National des Espaces Naturels Rhône-Alpes et le Syndicat de Gestion des Gorges de l'Ardèche, le projet de construction d'une méthodologie commune de description des systèmes karstiques et des cavités part du constat de l'absence de méthodologie commune « normée » empêchant la production homogène de données descriptives sur les cavités et les secteurs karstiques, entraînant une grande difficulté à hiérarchiser les enjeux des systèmes karstiques. A terme, les objectifs visés sont triples :

- améliorer la connaissance des milieux souterrains et karstiques par la création d'un observatoire national des milieux souterrains dont l'alimentation s'appuierait sur un protocole standardisé de recueil des données,
- donner la possibilité pour les gestionnaires d'espaces naturels protégés en milieux karstiques de construire des états de conservation à partir desquels ils pourraient élaborer leurs plans de gestion,
- engager un travail de hiérarchisation des enjeux et des risques en lien notamment avec l'Agence Française de Biodiversité, travail susceptible de pouvoir venir en appui à l'élaboration des politiques publiques sur ces milieux.

Sur la période 2019 / 2021, IFREEMIS pourrait prolonger la démarche d'expérimentation engagée sur le territoire (une trentaine de cavités concernées), par :

- la mobilisation (1^{er} semestre 2019) des têtes de réseau de gestionnaires d'espaces naturels protégés et des institutions susceptibles d'être intéressées par la démarche et de la soutenir
- la recherche d'une validation scientifique de la méthodologie construite par la constitution d'un comité d'experts se réunissant sur la période 2019-2021 sur un rythme semestriel

- le lancement d'une réflexion (étude de faisabilité) sur la création d'un outil de saisie en ligne, assorti d'un protocole de renseignement simplifié, la création d'une application mobile de saisie sur le terrain permettant son déploiement dans le cadre d'une démarche de science participative, la mise en place d'une session de formation sur les questions d'observation, ainsi que la construction d'une banque de données préliminaires d'un observatoire sur les milieux souterrains
- l'expérimentation de la méthodologie validée à une échelle plus large, sur 2 territoires test sur lesquels IFREEMIS pourrait être missionnée.

❑ Œuvrer à une meilleure prise en compte des enjeux du milieu souterrain au sein des politiques et mesures de protection de la nature

Le milieu souterrain n'est que trop rarement pris en compte dans la définition et la mise en œuvre des politiques de conservation et de protection de la nature en dépit des enjeux qui lui sont spécifiques, de sa géo- et biodiversité, des écosystèmes et des patrimoines qu'il abrite, de sa vulnérabilité aux activités anthropiques.

Profitant de l'opportunité que constitue l'organisation en France en 2020 puis en 2021 de 2 rassemblements internationaux de grande envergure (congrès mondial de l'IUCN à Marseille en juin 2020, congrès mondial de l'UIS à Lyon en juillet 2021), il est proposé qu'IFREEMIS puisse se mobiliser et militer en faveur d'une meilleure prise en compte des enjeux du milieu souterrain au sein des politiques et mesures de protection de la nature en mobilisant les différents réseaux d'acteurs auxquels appartiennent ses adhérents.

Ainsi, sur la période considérée, l'association pourrait être l'architecte de plusieurs initiatives :

- l'élaboration (en cours) et la mobilisation internationale autour d'un projet de résolution présenté à l'occasion du congrès mondial de l'IUCN,
- l'organisation en précongrès, en juin 2020, d'un colloque international témoignant de ces enjeux et des initiatives prises à l'échelle internationale pour relever les défis qu'ils contiennent et la participation dans la foulée aux manifestations organisées dans le cadre du congrès,
- la poursuite, au-delà d'un travail de mobilisation des réseaux et de sensibilisation des pouvoirs publics, profitant des différentes occasions nationales et internationales qui se présenteraient (colloques, rendez-vous nationaux ou internationaux ayant trait à la géodiversité et à la biodiversité, ...).

❑ Valoriser les savoir-faire au sein d'une plateforme d'expertise

L'atout d'IFREEMIS est de pouvoir réunir une palette large d'expertises à même d'appréhender de manière globale les enjeux de préservation et de valorisation des milieux souterrains et de ses patrimoines naturels et culturels. Le projet consiste donc à formaliser cette coalition d'expertises, tester et animer cette capacité de travail collectif dans le cadre soit de projets de construction d'offres de formation, soit de missions d'accompagnement de porteurs de projets.

A travers une offre de service identifiant les expertises mobilisables, il s'agira d'enrichir les autres volets du projet IFREEMIS, de contribuer à la notoriété de la plateforme, de valoriser les expertises françaises plus particulièrement à l'international et de procurer à IFREEMIS des ressources complémentaires pour le financement de ses activités.

La formalisation de l'offre de service sera une des priorités de l'année 2019 et pourra être confiée, sous réserve d'une confirmation des financements attendus, au chargé de projets qui serait recruté.

Un travail de veille sur les missions d'accompagnement sera également à mettre en place sur l'année à venir avec l'appui des organisations membres de l'association, de même qu'en interne, un travail de définition des modes opératoires en matière de fonctionnement et de financement au sein de la plateforme.

Expérimentée depuis le mois de mai 2018 dans le cadre de la mission sur 18 mois d'accompagnement de la commune de Saint Remèze (Ardèche) dans l'élaboration d'un nouveau projet de valorisation et d'exploitation touristique du site de la Madeleine, la plateforme pourra également se nourrir d'expériences telles que le projet de coopération envisagé avec la province de Khammouane sur la période 2019 / 2002 et pour lequel IFREEMIS, en tant que partenaire, serait chargée de coordonner les différentes expertises.

❑ Mettre en relation les besoins et l'offre de formation

L'offre de formation, à l'instar des approches et des acteurs des milieux souterrains reste relativement peu fournie et segmentée entre établissements universitaires, fédérations sportives, établissements de formation initiale, établissement de formation des ingénieurs ou modules de formation initiés par les organisations professionnelles. Rares sont les passerelles entre les publics, les parcours entre les différentes offres.

L'ambition d'IFREEMIS est donc de permettre l'expression des besoins de formation, de les rassembler afin de favoriser la construction de réponses adaptées, complémentaires à l'offre existante, dans le cadre du réseau d'organismes de formation membres de la plateforme.

- **Elaborer un catalogue de l'offre de formation.** Dans un 1^{er} temps, sur l'année 2019, l'objectif est la construction d'un catalogue de l'offre de formation dispensée par les membres de la plateforme IFREEMIS, qu'elle soit diplômante ou thématique, initiale ou continue, catalogue permettant de donner une visibilité de l'existant. Le catalogue pourra être enrichi au besoin de l'état des lieux réalisé en 2013 / 2014 par l'Université de Savoie Mont Blanc.

- **Identifier les besoins de formation.** La seconde étape (2019 /2020) consistera à compléter l'identification des besoins de formation complétant ainsi le travail engagé de manière séparée d'une part par l'ANECAT auprès de ses adhérents, d'autre part par la FFS en lien avec le SNPSC et le Pôle National Ressources des Sports de Nature. Un travail d'enquête mené par un volontaire dans le cadre d'un service civique pourrait être conduit dans cet objectif.
- **Expérimenter une offre complémentaire.** Parallèlement, en 2020/2021, l'objectif sera d'expérimenter 2 modules de formation complémentaires :
 - l'un sur la gestion des milieux souterrains au sein des espaces naturels à l'attention des gestionnaires d'espaces naturels protégés et des collectivités publiques,
 - l'autre sur la médiation des milieux souterrains à destination des guides qu'ils évoluent en grottes naturelles ou aménagées pour le tourisme.

La construction de ces 2 modules au sein de la commission formation engagée dès le 2nd trimestre 2019, s'accompagnera d'une réflexion sur le modèle économique de l'offre et les conditions de mutualisation au sein de la plateforme, de l'ingénierie nécessaire pour la mettre en œuvre et informer les publics susceptibles d'être intéressés.

- **Tester de nouvelles approches.** Enfin le projet Netcaves porté sous l'égide d'IFREEMIS par l'Université Grenoble-Alpes, en partenariat avec l'association IFREEMIS, les universités de Bologne et d'Almeria et les associations nationales (France, Italie et Espagne) d'exploitants de grottes touristiques, visera, dans le cadre d'un programme triennal de coopération européenne (2019 – 2022), à
 - travailler à l'amélioration des pratiques de médiation dans les grottes touristiques, et à la formation des guides (avec l'objectif de contribuer à leur dé-précarisation),
 - capitaliser sur les savoir-faire identifiés à l'échelle européenne à partir d'un état des lieux des pratiques dans les différents pays, puis en fin de projet (1^{er} semestre 2022) d'un événementiel de dissémination (de type colloque),
 - former à de nouvelles méthodes de médiation intégrant mieux l'utilisation des technologies numériques à partir du concept de « grotte d'entraînement pédagogique » qui serait décliné dans le cadre du projet,
 - mettre en place à la fois des outils d'auto-évaluation et de formation en ligne (MOOC) .

Ce projet, s'il était retenu au titre du programme Erasmus + mobiliserait IFREEMIS de manière progressive sur la période 2019-2022, pour atteindre approximativement un tiers d'ETP, sur financements européens, la dernière année, notamment autour des enjeux de construction d'un réseau européen des acteurs de la médiation sur le milieu souterrain.

❑ **Poursuivre les démarches de structuration de la plateforme IFREEMIS et travailler à sa reconnaissance par les partenaires institutionnels**

Un des enjeux pour IFREEMIS dans cette période de préfiguration et de lancement opérationnel sera, également, de poursuivre :

- le travail engagé de structuration interne du fonctionnement de la plateforme (définition des processus internes de fonctionnement, travail sur le cadre juridique, réglementaire, financier des actions mises en œuvre, ...),
- les actions de promotion et de communication sur le projet avec notamment la mise en place du site internet et la création des supports de communication envisagés lors de l'adoption mi 2018 du plan de communication,
- les démarches de sensibilisation des partenaires institutionnels afin qu'ils puissent accompagner et soutenir financièrement le développement du projet et le déploiement des actions de préfiguration envisagées, ce qui induit une implication des administrateurs de l'association, de ses partenaires et du directeur de projet chargé d'accompagner l'association.

Il va de soi que les actions prévues au sein de ce projet triennal d'activités ne pourront véritablement et progressivement être lancées qu'à partir du moment où les financements nécessaires à leur mise en œuvre d'une part et à l'ingénierie de projet qu'elles sous-tendent d'autre part auront pu être réunis.