

## RAPPORT D'ACTIVITE 2018

Le projet IFREEMIS de création d'un centre de ressources sur les milieux souterrains et les environnements karstiques, s'inscrit dans un quadruple enjeu :

- Celui de dépasser les approches souvent segmentées des milieux souterrains en favorisant la création de passerelles entre les différents champs de connaissance ou d'expertise, afin d'améliorer la compréhension des milieux souterrains, leur protection et leur valorisation,
- Celui de favoriser les échanges, les collaborations entre les différents acteurs concernés (universitaires & chercheurs, gestionnaires de cavités touristiques ou d'espaces naturels protégés, collectivités territoriales, utilisateurs notamment sportifs des milieux souterrains, gestionnaires de ressources, organismes de formation, ...) sur le territoire, en région, à l'échelle nationale et dans le cadre de réseaux européens,
- Celui de porter une ambition collective de développement susceptible de valoriser les expertises et de conforter l'attractivité et le rayonnement du territoire à partir des richesses patrimoniales en termes de paysages karstiques et souterrains,
- Celui de s'inscrire en tant que pôle ressources afin d'accompagner les nombreux porteurs de projets de protection et de valorisation touristique durable des patrimoines naturels ou culturels souterrains et karstiques, qui actuellement peinent à trouver les ressources susceptibles de les former et les accompagner dans la définition et le montage de leurs projets.

Fonctionnant sur le principe d'une plateforme, d'une coalition d'acteurs et d'expertises, il s'inscrit donc dans les missions suivantes :

- Un rôle d'ensemblier, de mobilisation des partenaires autour de projets communs pluridisciplinaires dans les domaines de l'amélioration de la connaissance, de la formation, de l'accompagnement des porteurs de projets,
- Un rôle d'animateur de temps d'échanges, favorisant le partage de connaissances et expériences, la diffusion des innovations la constitution du réseau aux échelles régionale, nationale, internationale
- Un rôle de facilitateur par la mise à disposition d'outils au service des activités concourant aux enjeux ci-dessous énoncés.

2018 marque une étape importante dans le développement du projet IFREEMIS : celle, à l'appui d'une importante concertation entre les partenaires de la démarche, du passage d'une phase de conception du projet à son impulsion avec notamment la création de l'association de préfiguration le 6 juillet 2018.

Le présent rapport retrace donc essentiellement le travail de mobilisation des partenaires et de concertation pour convenir de la structuration de la démarche, de son association support et du projet triennal d'activité présenté lors de l'assemblée général du 5 avril 2019 ainsi que le lancement d'un certain nombre d'actions de préfiguration.

## **I. CONCERTATION ET CREATION D'UNE STRUCTURE DE PREFIGURATION**

### **1 – Mobilisation des acteurs**

Initialement porté par l'Université de Savoie-Mont-Blanc (USMB) et le Syndicat Mixte Espace de Restitution de la Grotte Chauvet Pont d'Arc (SMERGC), le projet a vu en 2018 son assise élargie à de nombreux partenaires permettant de regrouper autour du projet différentes catégories d'acteurs : des établissements de formation et de recherche scientifique, des acteurs du tourisme souterrain, des gestionnaires d'espaces naturels protégés, des acteurs des milieux sportifs, des collectivités locales ou leurs établissements, des acteurs du monde économique ou du développement local.

Impulsée de manière informelle à l'automne 2017, la concertation s'est notamment concrétisée, en sus de rencontres bilatérales avec le chef de projet mobilisé par le SMERGC, par 8 réunions de l'ensemble des partenaires de la démarche entre le mois d'octobre 2017 et le mois de décembre 2018 afin de :

- partager le concept du projet et les attentes et apports de chacun,
- engager la concertation sur un certain nombre d'actions collectives de préfiguration
- définir la structuration du projet, en valider la forme et la gouvernance associatives.

Parallèlement, plusieurs groupes de travail thématiques se sont structurés et réunis à compter du début de l'année 2018 afin de travailler à la conception des actions de préfiguration et du rôle attendu par la plateforme, préfigurant la structuration en commissions thématiques décidée en septembre 2018.

Ce sont ainsi près de 35 réunions collectives à géométrie variable qui se sont tenues sur les 18 derniers mois sur les différents axes du projet auxquelles s'ajoutent près de 80 rencontres bilatérales sur le projet. Bien que non valorisées eu égard la charge de travail qu'elles ont impliquées pour les personnes concernées, elles témoignent de la dynamique collective et de l'engagement des acteurs du projet pour le faire émerger et/ou concevoir les actions qu'il recouvre.

### **2 – Création d'une association de préfiguration**

Les différents partenaires sont convenus assez rapidement de se doter d'une structure de préfiguration du projet.

Une étude juridique commanditée par le SMERGC au Cabinet Cloix-Mendès-Gil a permis de conclure en février 2018 que la forme associative était le véhicule juridique le plus idoine pour le portage initial du projet, compte-tenu de la diversité des partenaires susceptibles de le rejoindre, de la diversité des domaines et de la nature des interventions et compte-tenu de son avancement. Elle a été complétée, début 2019, d'une mission portant sur la sécurisation juridique des relations entre le SMERGC et IFREEMIS, débouchant notamment sur l'adoption d'une convention-cadre de partenariat approuvée le 28 janvier dernier.

L'association de préfiguration a donc été créée le 6 juillet 2018 par une vingtaine de membres fondateurs, avec une gouvernance structurée en 5 collèges reflétant, au sein des instances de gouvernance, la pluralité des acteurs concernés : collectivités territoriales, organisme de recherche et de formation, autres organismes à but non lucratif, organismes à but lucratif, individuels.



Au-delà des instances de gouvernance (Bureau, Conseil d'Administration) qui se sont réunies à 2 reprises depuis la précédente assemblée générale (20 septembre et 28 janvier), une journée de séminaire de travail a été organisée le 18 décembre rassemblant 35 participants, et dont le contenu des échanges a été jugé dense, riche.

L'activité de l'association s'est organisée autour de 5 commissions thématiques et de 3 groupes de travail, mis en place lors du conseil d'administration du 20 septembre 2018, portant sur les actions de préfiguration à engager. L'objectif affiché par le Conseil d'Administration est la construction d'un projet triennal d'activités 2019 -2022 permettant de bâtir le cadre d'intervention de l'association, d'en définir les priorités et de chercher à mobiliser les partenariats institutionnels et financiers nécessaires à sa mise en œuvre.

## **II. ACTIONS DE PREFIGURATION – RAPPORT D'ACTIVITE 2018**

### **1 - Plateforme enseignement supérieur, recherche**

Trois actions principales ont été conduites dans le cadre de ce volet d'activité, sous l'égide de la commission enseignement supérieur

#### **▪ La mobilisation des laboratoires de recherche**

Un 1<sup>er</sup> appel à manifestations d'intérêt a été lancé à l'automne 2017 auprès de différents laboratoires de recherche concernés par l'étude des milieux souterrains et des environnements karstiques. Une vingtaine d'entre eux ont témoigné de leur intérêt pour la démarche IFREEMIS et se sont, pour la plupart, retrouvés à notre invitation le 15 mars 2018, à la Caverne du Pont d'Arc, pour esquisser les prémises de la plateforme. Ils y ont notamment très largement exprimé leur attente quant à la création en Ardèche d'une offre d'accueil « clef en main » pour leurs activités de recherche ou pour des modules de formation de terrain, nécessitant une proximité géographique avec les terrains d'expérimentation ou d'étude (cavités, sites & paysages karstiques).

Parallèlement, d'autres actions plus ponctuelles de communication ont été conduites comme par exemple la participation aux journées de rencontres « rivières cévenoles » de la Zone Atelier du Bassin du Rhône, au congrès biennal de la Société de Géologie de France à Lille en octobre (26<sup>ème</sup> réunion des sciences de la terre), aux 1ères rencontres du tourisme scientifique organisées au Pradel (septembre), avec pour ces deux dernières, une communication sur le projet IFREEMIS.

#### **▪ Les travaux de la commission enseignement supérieur – recherche**

La commission thématique enseignement supérieur – recherche s'est réunie à 3 reprises depuis le mois de septembre 2018 avec pour objectif principal de partager autour du concept de l'hôtel à projets, inscrit au sein de la plateforme IFREEMIS et d'identifier une démarche de poursuite de la mobilisation des acteurs de la recherche sur les milieux souterrains. Elle a notamment réuni les représentants des 2 universités adhérentes (Savoie-Mont-Blanc et Grenoble-Alpes), du BRGM, de l'école des mines, de la FFS/CDS07 et du SMERGC).

Dans la perspective de l'organisation d'une nouvelle rencontre annuelle, à l'automne 2019, la concertation s'est portée sur :

- d'une part, l'élaboration d'un livre blanc des problématiques actuelles, de la manière dont elles sont traitées, assorties de l'identification des verrous rencontrés,
- d'autre part, l'impulsion d'une démarche itérative entre les différents laboratoires volontaires, susceptible de permettre de manière ascendante la construction du projet scientifique d'IFREEMIS.

▪ **La construction d'une offre d'accueil à destination des organismes de formation et de recherche**

S'agissant d'une demande exprimée par un certain nombre d'unités mixte de recherche, mais aussi une des orientations que se sont données les acteurs territoriaux dans le cadre du plan de gestion UNESCO de la grotte Chauvet Pont d'Arc quant au resserrement des liens entre le territoire et la recherche scientifique, le souhait a été acté de travailler sur la construction d'une offre d'accueil à destination des organismes de formation et de recherche.

Une 1<sup>ère</sup> étude de marché a été lancée au printemps 2018 dont la réalisation a été prise en charge par 3 élèves ingénieurs dans le cadre d'une mission de terrain de l'école des Mines-Télécoms d'Alès.

Ciblant les organismes de formation et les structures de recherche sur les milieux souterrains et les environnements karstiques, elle a permis de dresser un diagnostic du « marché » d'accueil de ces activités lorsqu'elles organisent des modules de terrain.

L'étude a ainsi permis de cerner les besoins des organismes ciblés, d'établir un état de l'offre, de préciser les critères de choix présidant à la localisation des activités de terrain, d'identifier le potentiel de développement sur le territoire, dessinant ainsi le périmètre de l'offre d'accueil à construire, esquissant les conditions économiques de son exploitation, dégagant quelques lignes directrices en termes de pré-programmation. Elle a notamment conclu à l'intérêt du projet, préconisant néanmoins de l'élargir aux différents géosciences (sciences de la vie et de la terre) eu égard tant du potentiel d'attractivité du territoire ardéchois que pour des raisons financières (surface du marché nécessaire à l'équilibre économique de l'équipement).

Un groupe de travail thématique a donc été constitué regroupant sous l'égide d'IFREEMIS, le SMERGC, l'Agence de Développement Touristique, le Comité Départemental de Spéléologie, le Syndicat de Gestion de la réserve naturelle des Gorges de l'Ardèche, le géopark mondial - Parc Natural Régional des Monts d'Ardèche, le service environnement du département de l'Ardèche devant s'y adjoindre. Il a permis de construire une 1<sup>ère</sup> grille de structuration de l'offre d'accueil.

Après une 1<sup>ère</sup> phase de recherche d'un partenariat avec le réseau « passerelles patrimoines » spécialisé dans l'offre de séjours pédagogiques sur le territoire, décision a été prise de faire appel à une stagiaire de licence professionnelle (CERMOSEM, Univ. Grenoble-Alpes) pour monter l'offre d'accueil afin d'en lancer l'expérimentation mi-2019.

Parallèlement, ce volet a donné lieu à une visite du site de Séolane à Barcelonnette, dont le projet est de développer ses activités de pôle d'accueil universitaire et de tourisme scientifique, également dans le domaine des géosciences.



## 2 – Plateformes formation professionnelle et tourisme souterrain

La commission thématique « formation » s'est réunie à 5 reprises ces derniers mois, associant parmi les membres d'IFREEMIS, le CREPS Auvergne Rhône Alpes, les universités de Savoie Mont Blanc et de Grenoble-Alpes, l'ANECAT, le CDS07, le SNPSC, l'école des mines d'Alès, la commune de Vallon Pont d'Arc et le SMERGC. Elle a pu notamment procéder à un travail de « calage » et de formalisation des attentes des différents partenaires quant au positionnement de la plateforme IFREEMIS quant à leurs activités respectives.

La position la plus largement partagée est qu'IFREEMIS soit un espace de rencontre entre l'offre et la demande de formation, que la plateforme puisse contribuer à faire émerger les besoins de formation et à organiser les réponses qui pourraient leur être données soit par les différents organismes de formation membres de la plateforme, soit en mobilisant au sein du réseau, les compétences nécessaires à leur constitution.

Au-delà de la réflexion sur le positionnement d'IFREEMIS, 3 axes de travail se dégagent de cette phase de concertation :

### ▪ Le projet de constitution d'un catalogue de formation

L'un des 1ers axes de travail de la commission est la constitution d'un catalogue de l'offre de formation actuellement dispensée par les membres de la plateforme, offres qui à l'instar des catégories d'acteurs concernés, apparaît comme parcellisée et segmentées par publics.

Un travail de recensement a donc démarré au cours du 4<sup>ème</sup> trimestre 2018 afin d'une part d'identifier et caractériser l'offre de formation existante et d'autre part repérer les compétences mobilisables dans le cadre d'une offre complémentaire à constituer en réponse aux besoins qui seraient exprimés. L'objectif est la mise en ligne de ce catalogue au printemps 2019, sur le site internet d'IFREEMIS.

### ▪ Début d'un travail de recensement des besoins

Une 1<sup>ère</sup> enquête a été conduite auprès du public des gestionnaires des cavités touristiques dans le courant de l'année 2018 afin de recenser leurs besoins de formation. Cette enquête devrait, d'une part être élargie en 2019 à d'autres publics cibles (gestionnaires d'espaces naturels, collectivités locales, besoins d'encadrement pour la progression souterrains, ...), et d'autre part, donner lieu à la constitution de petits groupes de travail afin d'organiser la réponse pouvant y être apportée en termes d'offre.

Ainsi, des 1ers contacts ont-ils été établis en 2018 par l'Université Grenoble-Alpes autour des besoins exprimés par l'ANECAT afin de faire évoluer le module actuel de formation dispensée à l'attention des gestionnaires de cavités touristiques vers un cycle de modules thématiques qui pourraient faire l'objet par ailleurs d'une certification universitaire.

- **Elaboration d'un projet européen autour des pratiques de médiation en grottes aménagées pour le tourisme.**

Suite à deux candidatures infructueuses dans le cadre des programmes Interreg Med et Alpine Space, le contact a été maintenu avec nos partenaires européens (Italie, Espagne notamment) en vue de la construction d'une action commune dans le domaine de l'amélioration des pratiques de médiation dans les grottes touristiques.

Une candidature a été déposée en mars 2018 par l'Université de Grenoble-Alpes, cette fois dans le cadre du programme Erasmus+. N'ayant pas pu aboutir, elle fera l'objet d'un nouveau dépôt dans le cadre de l'appel à projets 2019 pour un projet « Netcaves » de coopération sur 3 ans (2019 -2022).

- **Elaboration d'un panorama du tourisme souterrain**

L'action porte sur la construction, à partir d'une enquête auprès de l'ensemble des grottes touristiques européennes, d'un panorama du tourisme souterrain de nature à permettre l'élaboration d'un état des lieux, une analyse de ses évolutions et d'identifier les problématiques auxquelles les gestionnaires de cavités aménagées pour le tourisme sont confrontées afin de tenter ensuite d'y répondre dans le cadre de projets de coopération européenne.

Cette enquête a été engagée au mois de mars 2018, sous l'égide d'IFREEMIS et en partenariat avec l'ANECAT, l'Université Alma Mater de Bologne en Italie et l'Institut de Recherche sur le Karst émanant de l'Académie nationale des sciences et des arts de Slovénie.

Les résultats, utilisés pour la partie française dans le benchmark établi dans le cadre de la mission Madeleine (cf. ci-après), ont vocation à être diffusés, entre autres, via le site internet d'IFREEMIS.

### **3 – Plateforme expertise**

- La commission tourisme souterrain qui porte cette dimension s'est réunie pour le moment à une reprise au cours de l'année 2018. Elle a permis d'identifier 7 orientations à poursuivre : la formalisation d'une plateforme expertise par identification des compétences mobilisables (à l'instar du travail envisagé par la commission formation), le développement des échanges de pratiques autour de la médiation des milieux souterrains, l'accompagnement des grottes du territoire à définir leurs complémentarités et leurs spécificités, le développement des échanges avec les réseaux européens, l'organisation de temps d'échanges au sein de la plateforme entre les différentes catégories d'acteurs, le lancement d'un travail de prospective sur les évolutions de la mise en tourisme des milieux souterrains eu égard aux impacts des changements climatiques et la nécessité de définir des valeurs communes au réseau.

Au-delà du travail de concertation qui reste à poursuivre afin d'en rendre les applications plus opérationnelles, c'est dans la conduite de 2 missions d'expertise que la plateforme est susceptible de prendre forme.



- **Lancement de la mission d'accompagnement à l'élaboration d'un nouveau projet de valorisation et de dynamisation touristique du site de la Madeleine (commune de Saint-Remèze, Ardèche).**

Afin d'accompagner la commune de Saint Remèze qui exploite en régie la grotte de la Madeleine au sein des gorges de l'Ardèche et qui s'interroge sur le repositionnement et le développement touristique du site, une mission a débuté au mois de mai 2018 sous l'égide d'IFREEMIS.

D'une durée de 18 mois, elle réunit 7 partenaires de la plateforme (SMERGC, USMB, UGA, SGGA, Tétraktys, Cité Préhistoire Orgnac, CDS07). Pour l'année 2018, elle a consisté en l'élaboration d'un diagnostic complet du site aérien et de la cavité : qualification / détermination des paysages souterrains et aériens, recensement des patrimoines naturels et archéologiques présents sur site, élaboration d'un bilan dynamique de la cavité qui est pour l'occasion instrumentée afin d'opérer un suivi environnemental sur un cycle annuel, diagnostic du fonctionnement, de l'aménagement du site et des équipements en place, analyse de l'exploitation touristique actuelle (analyse économique et financière et de l'offre touristique et de son positionnement), évaluation de l'offre et des outils de médiation, bilan image et de la stratégie de communication. La phase diagnostic s'est en grande partie réalisée sur l'année 2018 et a donné lieu à une restitution auprès du conseil municipal et de l'équipe d'exploitation à la fin du mois de janvier 2019.

Au-delà du travail conséquent réalisé par les différents membres du consortium, c'est le concept et la constitution d'une offre d'ingénierie constituée d'une palette aussi large et complémentaire d'expertises qui est ici testée afin d'être potentiellement valorisée et reproduite auprès d'autres porteurs de projets.

- **Construction d'un projet de coopération avec la province de Khammouane (Laos)**

Depuis plusieurs années, l'ONG, en s'appuyant notamment sur plusieurs membres de la plateforme IFREEMIS (SMERGC, FFS et SGGA) accompagne les districts de Nakai et de Khoukhan dans un projet de préservation, de valorisation et de développement touristique de la grotte de Konglor Natane devenue depuis un des fleurons touristiques de la province de Khammouane (Laos). Le programme de coopération devrait se poursuivre sur la période 2019-2022 par l'accompagnement à l'élaboration d'un plan de gestion durable de la grotte et l'approfondissement des actions concourant au développement local. Il devrait également être complété d'un 2<sup>nd</sup> projet de coopération entre le SMERGC et la Province de Khammouane dans le diagnostic et la mise en valeur des géo-sites du parc naturel de Phou Him Poun dans lequel la grotte est située, projet pour lequel IFREEMIS pourrait être partenaire en mobilisant son réseau d'expertises. Au cours de l'année 2018, deux missions sur place ont permis de jeter les bases d'un nouveau projet de coopération qui semble pouvoir retenir l'attention de l'Agence Française de Développement, intéressée notamment par le potentiel que revêt la plateforme d'expertise d'IFREEMIS dans l'accompagnement de porteurs de projets à l'international.

#### **4 – Milieux souterrains et espaces naturels protégés**

Le projet d'élaboration d'une méthodologie de description et d'évaluation des systèmes karstiques et des cavités à enjeux a été initié par 5 structures membres d'IFREEMIS (CENRA, SGGA, CP Orgnac, CDS, USMB) avec le soutien de la Région et de l'AERMC, préfigurant à dessein la plateforme IFREEMIS. Il part du constat de l'absence de méthodologie commune « normée », empêchant la production de données descriptives sur les cavités et les secteurs karstiques, entraînant une grande difficulté à hiérarchiser les enjeux des systèmes karstiques. Il consiste dès lors à l'élaboration d'une méthodologie de description et d'évaluation des sites et cavités qui puisse être commune à l'ensemble des gestionnaires de sites naturels protégés, puis à la construction d'un outil de documentation généralisable et d'un outil de porter à connaissance et d'aide à la décision pour les acteurs concernés.

L'enjeu au sein d'IFREEMIS est d'arriver à mobiliser les têtes de réseaux nationaux de gestionnaires d'espaces naturels protégés et les institutions intéressées par la démarche et pour la soutenir, à construire une méthodologie commune et accessible à partir des différentes expérimentations conduites dans la phase préliminaire, à en rechercher une validation scientifique et à lancer la création d'un protocole simplifié, d'un outil de saisie, et d'une application mobile permettant son déploiement dans le cadre d'une démarche de science participative.

La commission « milieux souterrains et espaces naturels protégés » s'est saisie de cet enjeu en 2018 et a travaillé la rédaction d'un projet à partir duquel la mobilisation des partenaires a pu démarrer.

#### **5 – Communication autour du projet**

##### **▪ Elaboration d'une identité visuelle**

Suite à l'assemblée générale constitutive du 6 juillet et au conseil d'administration du 20 septembre, un groupe de travail a été mis en place autour des outils de communication à élaborer (logotype et charte graphique, site internet, plaquette et autres flyers), associant des représentants du CREPS, d'USMB, de la FFS, de l'IMT Alès et de l'ANECAT.

Une consultation sur les différents outils de communication a été conduite au début de l'automne et a permis de lancement d'une 1<sup>ère</sup> mission, confiée à l'agence Studio W, en vue de l'élaboration de l'identité visuelle de l'association.

Un important travail d'aller-retour entre les membres du groupe de travail et l'agence a été mené sur 4 mois, aboutissant à la validation du logotype, de la Baseline et de la charte graphique par le conseil d'administration du 28 janvier 2019.

Le travail va désormais pouvoir s'enclencher avec l'Agence Mill sur la création du site Internet.





## ▪ Démarche de présentation du projet auprès des partenaires institutionnels

Essentielle pour l'appropriation du projet et pour la mobilisation des partenariats nécessaires, la démarche a été engagée au cours du 2<sup>nd</sup> semestre auprès des services et élus du Département, des services de l'Etat (Sous-Préfecture, DDT07, services de la Région, Comité de Pilotage Enseignement Supérieur Recherche du CPER, RNF).

Des demandes de rencontres ont été faites auprès de la Préfecture, de la DREAL, de l'Exécutif et des services de la Région Auvergne-Rhône-Alpes, de l'Agence Française de la Biodiversité, des fédérations nationales de gestionnaires d'espaces naturels protégés.

Elles devront nécessairement être amplifiées, condition sine qua non au développement du projet IFREEMIS, au financement des actions qu'il comprend et de l'ingénierie nécessaire pour sa mise en œuvre.

Par ailleurs, une demande de financement a été déposée auprès des gestionnaires du programme européen Leader Ardèche3 (Parc naturel régional des Monts d'Ardèche, Pays de l'Ardèche Méridionale, Syndicat Mixte Centre Ardèche). Elle est en cours d'instruction.

L'ensemble de ces actions a pu faire l'objet d'un partage d'information et d'un point d'avancement à l'occasion du séminaire du 18 décembre 2018, ayant pour finalités, au-delà de conforter la mobilisation des acteurs de la démarche, de témoigner de l'intéressante dynamique qui s'est installée, de poser les enjeux de la structuration de la plateforme et de la formalisation d'un projet global susceptible de mobiliser les partenariats et les financements nécessaires.

Telle sera également l'ambition du projet triennal d'activité sur lequel l'assemblée générale d'IFREEMIS aura à se prononcer en 2019 e de la 2<sup>nd</sup>e journée de séminaire prévue en juin 2019.

Le Président, Paul LAVIE



Le Secrétaire, Pierre PESCHIER

